



**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



PLAN DE TRABAJO 2017



**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa**



Índice de Contenido.

	Pág.
Introducción.....	2
Misión, Visión y Valores del Consejo Regional Noroeste de la ANUIES.....	3
Objetivos Estratégicos.....	6
Plan de Trabajo 2017.....	7
Consideraciones finales.....	13





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Introducción.

Considerando que la previsión es la base de la planeación, entendida esta como la anticipación de acontecimientos y situaciones necesaria para formular planes, definiendo las condiciones futuras de un proyecto y fijando el curso concreto de acción a seguir. el Plan de Trabajo para el año 2017 del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), busca trazar el curso deseable y probable del desarrollo de las diversas instituciones afiliadas a la Asociación en la región noroeste sin perder de vista la correspondencia de sus objetivos y resultados con las necesidades que las instituciones que integran dicho Consejo deben atender, apegados al contexto regional, nacional e internacional tan cambiante y complejo, así como a la proyección de nuevos horizontes en el camino de la consolidación de la calidad por donde transita la educación superior.

En este sentido, con el firme propósito de contribuir al cumplimiento de la misión sustantiva de la Asociación y la planeación estratégica que emana de su Secretaría General Ejecutiva, se presenta un conjunto de objetivos estratégicos prioritarios alineados al Plan de Desarrollo Institucional *Visión 2030*, de la ANUIES, dando cohesión a las diversas instituciones afiliadas y redoblando esfuerzos para asumir un rol protagónico en la consolidación de la educación superior de la región y del país,





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Misión, Visión y Valores del Consejo Regional Noroeste de la ANUIES.

Misión

El Consejo Regional Noroeste de la ANUIES tiene como fin primordial dinamizar y dar cohesión al trabajo colaborativo entre las Instituciones de Educación Superior (IES) de la región, con el propósito de fortalecer la cooperación interinstitucional y promover el desarrollo regional de la educación superior que contribuya en la proyección de una sociedad del conocimiento abierta y colaborativa en nuestro país, a través de actividades, estrategias y mecanismos que de manera conjunta permitan el involucramiento de las instituciones afiliadas en temas de interés estratégico para el desarrollo regional y nacional, en concordancia con la misión sustantiva de la Asociación y la planeación estratégica que emane de su Secretaría General Ejecutiva.

Visión

En el año 2020 el Consejo Regional Noroeste de la ANUIES se constituye como un espacio por excelencia para la reflexión, análisis y discusión en torno a la educación superior y su fortalecimiento en la región y en el país, cimentando su labor en un proyecto sólido conformado por una serie de planteamientos prioritarios alineados al Plan de Desarrollo Institucional Visión 2030 de la ANUIES, buscando permanentemente potenciar, evaluar y retroalimentar la pertinencia de su quehacer, así como de cada una de las IES que lo conforman, gestionando e impulsando el cambio a través de una intervención creativa e innovadora que permite hacer sinergia, establecer alianzas y construir relaciones de colaboración y cooperación con entidades y organismos de los diversos sectores público, privado y social, a nivel regional, nacional e internacional, asegurando la pertinencia social que le posibilita aportar lo que le corresponde al progreso integral de la región y del país.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Valores

Los valores esenciales que las Instituciones de Educación Superior afiliadas a la ANUIES y que conforman su Consejo Regional Noroeste deben observar y practicar durante el desarrollo de las funciones sustantivas en el marco del desarrollo y fortalecimiento de la educación superior son:

- **Calidad:** Desempeñar sus labores procurando la satisfacción de las expectativas de la ANUIES, las Instituciones de Educación Superior afiliadas y la sociedad en general.
- **Cooperación:** Trabajar responsablemente con otras instituciones para lograr propósitos comunes.
- **Coordinación:** Concertar medios y esfuerzos entre instituciones, para alcanzar los objetivos de la región que coadyuven al cumplimiento de la misión sustantiva de la ANUIES.
- **Discreción:** Guardar reserva con respecto de hechos o informaciones de los que tengan conocimiento con motivo del ejercicio de sus funciones, sin perjuicio de los deberes y las responsabilidades que le correspondan en virtud de las normas que regulan el acceso y la transparencia de la información pública.
- **Disponibilidad y Cortesía:** Mantener una conducta colaboradora y cortés con todos los usuarios que accedan a los servicios que brinda la ANUIES, a través del Consejo Regional Noroeste.
- **Eficacia:** Realizar sus actividades encomendadas para lograr los objetivos nacionales, regionales e institucionales.
- **Eficiencia:** Ejecutar sus actividades para alcanzar los metas nacionales, regionales e institucionales, sin demora y optimizando los recursos dispuestos.
- **Equidad:** Dar a cada quien lo que le corresponde, según sus necesidades, méritos, capacidades o atributos, promoviendo la cultura de la inclusión.
- **Integridad:** Asegurar la congruencia entre lo que se dice y se hace siempre que sea orientado al bien de sí mismo y de los demás.
- **Jerarquía:** Cumplir con las disposiciones a ellos impartidas, en la medida que reúnan las formalidades del caso y tengan por objeto la realización de actividades inherentes a su cargo.
- **Legalidad:** Ejercer sus funciones de acuerdo a la normativa vigente.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



- Probidad: Actuar con rectitud evitando conductas contrarias a los principios anteriormente enunciados, hablar con sinceridad y franqueza; comportarse y expresarse con coherencia y sinceridad, respetando la verdad con uno mismo y con los demás.
- Respeto: Adecuar su conducta hacia el respeto a la normatividad de la ANUIES y de cada una de las IES afiliadas, garantizando que en todas las fases del proceso de toma de decisiones o en el cumplimiento de los procedimientos administrativos se respeten los principios que rigen para el quehacer de la Asociación.
- Responsabilidad: Desarrollar sus funciones a cabalidad y en forma integral dentro de los plazos establecidos por la normatividad aplicable vigente.
- Transparencia: Desempeñar sus labores garantizando el acceso a la información pública, dejando claro a la luz pública la esencia y los matices de la actuación, tanto individual como colectiva, en todo o en parte, de una comunidad determinada.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Objetivos estratégicos.

A fin de contribuir de manera proactiva a la misión sustantiva de la ANUIES desde la Región Noroeste, se asume el compromiso de poner en marcha las estrategias pertinentes a desarrollar durante el año 2017, para abonar en el cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos de la Gestión 2016 - 2020:

- I. Promover el trabajo colegiado e incluyente entre las Instituciones de la región noroeste de la ANUIES para fortalecer sus programas y servicios educativos.
- II. Desarrollar procesos participativos de gestión que aseguren una presencia activa e incluyente de las instituciones de la región, que permita acrecentar y fortalecer las acciones interinstitucionales de la ANUIES.
- III. Generar alianzas estratégicas interinstitucionales y consolidar el trabajo de las diversas redes de colaboración de la región que coadyuven al fortalecimiento de la educación superior.
- IV. Fomentar e impulsar la construcción de ambientes que favorezcan el desarrollo del bienestar integral de la comunidad en su conjunto y de su entorno.
- V. Fortalecer el desarrollo científico, tecnológico y humanístico de alto impacto social y académico en la región, e incrementar la participación en los flujos mundiales del conocimiento y la competitividad global.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Programa de Trabajo 2017.

Objetivo Estratégico:

- I. Promover el trabajo colegiado e incluyente entre las Instituciones de la región noroeste de la ANUIES para fortalecer sus programas y servicios educativos.

Estrategia:

- a. Coordinar el funcionamiento del Consejo Regional Noroeste y de sus Redes de Colaboración, dando seguimiento a sus acuerdos.

Metas:

- i. Desarrollar por lo menos 2 sesiones del Consejo Regional Noroeste
- ii. Llevar a cabo dos reuniones de trabajo de las diversas redes regionales de colaboración y dar continuidad y seguimiento a los acuerdos tomados de manera colegiada.
- iii. Reactivar los trabajos de la red regional de colaboración de seguridad en cómputo.
- iv. Reconocer y consolidar una red regional de colaboración que incida en el fortalecimiento de la educación superior en la región.
- v. Organizar y coordinar por lo menos un evento académico que fomente la reflexión integral sobre temas de la educación superior.

Estrategia:

- b. Examinar los asuntos nacionales y regionales que impactan en la Educación Superior, manteniendo una presencia activa en los órganos colegiados de la Asociación para coadyuvar proactivamente en acrecentar y fortalecer las acciones colegiadas e interinstitucionales de la misma.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Metas:

- i. Asistir al total de las sesiones de los órganos colegiados nacionales desarrolladas durante el año.
- ii. Asistir a las reuniones de trabajo de secretarios técnicos de los consejos regionales de la Asociación.
- iii. Difundir y asistir a los foros de análisis y discusión que fomenten la reflexión integral sobre temas de la educación superior, que organice la ANUIES.
- iv. Vincular la agenda del Consejo Regional Noroeste con la agenda de la ANUIES nacional.

- II. Desarrollar procesos participativos de gestión que aseguren una presencia activa e incluyente de las instituciones de la región, que permita acrecentar y fortalecer las acciones interinstitucionales de la ANUIES.

Estrategia:

- a. Fungir como enlace entre las asociadas, el Consejo Regional y los demás órganos colegiados de la ANUIES.

Metas:

- i. Promover la ejecución de los acuerdos tomados en los Consejos Regionales, en el Consejo Nacional y en la Asamblea General.
- ii. Representar los intereses académicos del conjunto de las asociadas de la región ante el Consejo Nacional.
- iii. Dar seguimiento a las actividades aprobadas por el Consejo Regional, e impulsar la cooperación académica entre las asociadas de la región.
- iv. Conocer y atender los problemas relacionados con la estructura y funcionamiento de las instituciones integrantes de la región.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



- v. Promover el mejoramiento de las funciones de docencia, investigación y difusión y extensión de la cultura, así como las de apoyo administrativo en las instituciones de la región.
- vi. Fomentar la promoción de mejora en los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en las instituciones de educación superior de la región.

III. Generar alianzas estratégicas interinstitucionales y consolidar el trabajo de las diversas redes de colaboración de la región que coadyuven al fortalecimiento de la educación superior.

Estrategia:

- a. Promover el mejoramiento de las funciones de docencia, investigación y difusión y extensión de la cultura, así como las de apoyo administrativo en las instituciones de la región, en atención a las características, condiciones y problemas regionales.

Metas:

- i. Establecer mecanismos interinstitucionales de coordinación, colaboración y complementación de las distintas instituciones de educación superior de la región.
- ii. Apoyar los procesos de planeación regional de la educación superior para lograr un mejor equilibrio en la oferta educativa y una cobertura suficiente, con criterios de calidad, equidad y pertinencia social.
- iii. Promover la diversificación y fortalecimiento de la educación superior, ciencia, tecnología e innovación en la región.
- iv. Fomentar el establecimiento de mecanismos eficientes orientados a impulsar el intercambio regional de personal docente, de investigación y de extensión, así como de información y servicios.

IV. Fomentar e impulsar la construcción de ambientes que favorezcan el desarrollo del bienestar integral de la comunidad en su conjunto y de su entorno.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Estrategia:

- a. Fomentar la educación ambiental vinculándola con la docencia, la investigación, la ciencia, la tecnología, la cultura y el desarrollo.

Metas

- i. Fomentar a través de diversas actividades el desarrollo académico sobre la base de un mejor desarrollo social de las comunidades universitarias, considerando el cuidado del medio ambiente y la sustentabilidad como una prioridad en los procesos institucionales,
- ii. Promover la participación vinculante y efectiva de estudiantes, académicos y personal administrativo de las instituciones de la región para una adecuada gestión de la sustentabilidad universitaria.
- iii. Impulsar la cultura de la sustentabilidad tanto al interior del Consejo Regional como en el entorno social, promoviendo la participación integral de la comunidad universitaria de las diversas instituciones de la región, con la sociedad, de forma continua, participativa e innovadora en torno a la materia.

Estrategia:

- b. Fortalecer las acciones para proteger la seguridad y el bienestar de las comunidades educativas de las instituciones de la región, para que desarrollen armónicamente sus funciones y se refuerza el sentido de identidad institucional, regional y nacional.

Metas:

- i. Afianzar el sistema de acompañamiento en la formación integral de las y los estudiantes de las instituciones de la región, a través de la acción tutorial, así como de la promoción de la formación cultural, científica y deportiva.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



- ii. Fomentar e impulsar la formación con valores, la educación ambiental y el desarrollo sustentable, que coadyuven en la construcción de entornos que favorezcan el desarrollo del bienestar integral de la comunidad en su conjunto.
 - iii. Promover una cultura de prevención integral entre las comunidades educativa de las instituciones de la región, que proporcione herramientas y conocimientos teóricos y prácticos esenciales que fortalezcan la capacidad para enfrentar situaciones adversas.
- V. Fortalecer el desarrollo científico, tecnológico y humanístico de alto impacto social y académico en la región, e incrementar la participación en los flujos mundiales del conocimiento y la competitividad global.

Estrategia:

- a. ,Consolidar el trabajo de investigación inter, multi y transdisciplinario, sobre temas de alto impacto que contribuyan al desarrollo social, educativo, cultural, político y económico de la región y del país,

Metas:

- i. Incrementar y fortalecer la cooperación e intercambio académico regional y nacional, a fin de desarrollar la productividad científica básica, fomentar la investigación aplicada.
- ii. Contribuir, mediante productos y resultados de investigaciones, a la solución de problemas que enfrentan los diversos sectores productivos, social y gubernamental de la región y del país.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Estrategia:

- b. Fortalecer el trabajo colaborativo y de vinculación entre las diversas instituciones de la región noroeste en las áreas de investigación y de docencia, para incidir directamente en las necesidades científicas, tecnológicas, económicas y sociales de la región y del país.

Metas:

- i. Asegurar la formación integral de estudiantes de posgrado con una oferta académica sólida y pertinente, atendiendo los estándares de calidad planteados por el CONACyT y los criterios de valoración de organismos evaluadores internacionales.
- ii. Fortalecer la consolidación de la calidad, pertinencia y equidad de los programas y servicios educativos, reorientando la oferta educativa de licenciatura y posgrado hacia las vocaciones productivas de la región.





**ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES E
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
CONSEJO REGIONAL NOROESTE
Universidad Autónoma de Sinaloa



Consideración final.

Cabe señalar que recientemente se ha emprendido un proceso de planeación estratégica para definir de manera colegiada el rumbo del Consejo Regional Noroeste de la ANUIES, buscando determinar los objetivos estratégicos y la formulación de las estrategias, metas y acciones de su Plan de Desarrollo Regional 2016 – 2020, presentado y aprobado en la Sesión Ordinaria 2.2016, del 18 de noviembre del 2016, en Hermosillo, Sonora, y el cual, se encuentra alineado al Plan Visión 2030, de ANUIES nacional.

De esta forma, se espera contribuir de manera colegiada a la mejora de los procesos de planeación estratégica de la Región Noroeste de la ANUIES, sin perder de vista la correspondencia de los objetivos y resultados con las necesidades de cada una de las Instituciones que lo conforman, por lo que el presente documento se encuentra sujeto a las modificaciones pertinentes que aseguren el fortalecimiento de la educación superior en la región y el país, según la retroalimentación que tengan a bien hacer las instituciones de la región noroeste de la Asociación.

