



---

# Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior Consejo Regional Centro Occidente

## Programa de Trabajo 2017

## Tabla de contenido

<b><i>Presentación</i></b>	<b>3</b>
<b><i>Eje: Docencia y aprendizaje</i></b>	<b>4</b>
<b><i>Eje: Investigación y posgrado</i></b>	<b>7</b>
<b><i>Eje: Vinculación</i></b>	<b>8</b>
<b><i>Eje: Internacionalización</i></b>	<b>9</b>
<b><i>Eje: Extensión y difusión</i></b>	<b>10</b>
<b><i>Eje: Gestión y Gobierno</i></b>	<b>10</b>
<b><u>Tablas y figuras</u></b>	
<b><i>Cuadro 1. Programa de trabajo 2017 - Ejes y Categorías</i></b>	<b>13</b>
<b><i>Cronograma de actividades de la RCO</i></b>	<b>14</b>

## **Presentación**

La Región Centro Occidente (RCO), integrada por los estados de Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán y Nayarit, tiene grandes potencialidades en el ámbito económico, social y cultural. Por su ubicación geográfica es punto de confluencia con grandes ejes que posibilitan el desarrollo: el pacífico y el centro del país. Goza de enormes recursos naturales y culturales que son atractivo para la inversión extranjera y el turismo. La región cuenta con sectores industriales consolidados en el área automotriz, la agroindustria, la industria textil, cuero y calzado, así como el desarrollo e innovación en la industria electrónica, y las tecnologías de la información y comunicación.

En el ámbito de la educación superior, la región centro occidente se caracteriza, como el resto del país, por integrar instituciones de educación superior heterogéneas, con características, matrícula, vocacionamiento y grado de consolidación distintos. No obstante el prestigio de sus instituciones, aún enfrenta retos importantes a alcanzar, como el incremento de la cobertura educativa, el aseguramiento de la calidad en sus programas de licenciatura y posgrado, la vinculación de la investigación con los ecosistemas de innovación estatales para responder a necesidades sociales y productivas de la región, así como el incremento y diversificación de sus fuentes de financiamiento<sup>1</sup>.

El Consejo de la Región Centro Occidente encamina sus esfuerzos al mejoramiento de la educación superior en forma participativa y de cooperación; mediante las redes de colaboración y los comités interinstitucionales, ha logrado crear sinergias e intereses comunes para obtener resultados satisfactorios en las áreas de vinculación, bibliotecas, educación media superior, tutorías y servicio social, entre algunas otras. En el ánimo de potenciar ese esfuerzo, se dará continuidad a las acciones emprendidas por las redes en el corto, mediano y largo plazo.

Con base en los resultados del Diagnóstico sobre las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de las instituciones de educación superior (IES) de la Región Centro Occidente (RCO), en el trabajo realizado por las redes de colaboración integrantes, y en el Plan de Desarrollo Institucional visión 2030, de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), se

---

<sup>1</sup> Bravo, Itzcoatl (2016). "La ANUIES en la región". Revista *Confluencia RCO*/Número 12/Época V/ mayo 2016.  
- Resultados del Diagnóstico de la Región Centro Occidente, impulsado desde el seno del Consejo Regional Centro Occidente de la ANUIES, agosto-noviembre 2016.

presenta el Programa de Trabajo 2017 del Consejo Regional Centro Occidente de esta Asociación, respondiendo así mismo, a la fracción II del artículo Vigésimo Tercero del Estatuto respectivo.

El desempeño del Consejo Regional Centro Occidente ha estado en sincronía con los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo visión 2030 de la ANUIES: promover la representación de la Asociación, incrementar la vinculación y la colaboración entre instituciones y con los sectores productivos, contribuir al desarrollo del sistema de educación superior, son también el marco para el desarrollo de las actividades del Consejo de la Región Centro Occidente.

Además de lo anterior, para efectos de organización de las actividades, este Programa de Trabajo sigue los mismos ejes y categorías que dieron marco al Diagnóstico FODA de la región, Ejes: Cobertura, Calidad, Equidad, Pertinencia y Financiamiento; cruzando con las Categorías de análisis: Docencia y aprendizaje, Investigación y posgrado, Vinculación, Internacionalización, Extensión y difusión, y Gestión y gobierno (ver cuadro 1).

Es necesario resaltar que el alcance de este Programa de Trabajo está sujeto a la existencia de recursos y esfuerzos institucionales de cada IES.

A continuación, se presentan los objetivos, las estrategias, las metas, las actividades y el cronograma, propuestos a desarrollar por ese Consejo.

### **Alineación: Objetivo estratégico ANUIES: III. Contribuir a la integración y el desarrollo del sistema de educación superior.**

#### ***Eje: Docencia y aprendizaje***

##### *Objetivo*

Buscar alternativas conjuntas en el seno del Consejo Regional Centro Occidente, tendientes a incrementar la cobertura educativa del nivel superior, en las distintas IES de la región.

##### *Estrategia*

Incorporación del tema sobre la cobertura educativa del nivel superior, en las agendas de los órganos colegiados de la RCO, y dar a conocer el Modelo de la ANUIES para la Ampliación de la Cobertura de la Educación Superior para su análisis y discusión.

##### *Actividad*

- Como parte del **Comité de Política Regional de Educación Superior**, dar seguimiento al análisis, comentarios y retroalimentación sobre el Modelo de la ANUIES para la Ampliación de la Cobertura de la Educación Superior, y hacerlos llegar a la Asociación.

#### *Objetivo*

Promover la evaluación, actualización y pertinencia de los planes y programas de estudio en las IES de la RCO, para incrementar el reconocimiento social de las instituciones por la formación de sus estudiantes.

#### *Estrategia*

Fomento de actividades tendientes al conocimiento de los procesos de evaluación y acreditación de programas académicos, así como de experiencias de evaluación institucional.

#### Actividades

- Taller con expertos de organismos acreditadores y de la ANUIES, para actualizar a funcionarios y responsables de programas académicos, en los procesos de evaluación y acreditación de programas e instituciones.

#### *Objetivo*

Apoyar estrategias que favorezcan la disminución de los índices de deserción y reprobación y contribuyan a mejorar el desempeño escolar, la eficiencia terminar y titulación.

#### *Estrategia*

Generación de espacios de trabajo y eventos académicos, organizados por las redes de colaboración, que propicien el análisis, el intercambio de experiencias y mejores prácticas institucionales en el campo de la tutoría; así también que impulsen la actualización y formación de tutores, con nuevas perspectivas exitosas en México y otros países.

#### Actividades

- Encuentro Regional de Tutorías 2017, organizado por la **Red de Tutorías**.
- Conclusión del Diagnóstico y presentación de resultados sobre los programas de tutorías en las IES de la RCO, por parte de la **Red de Tutorías**.

#### *Objetivo*

Contribuir a la formación integral del estudiante mediante el desarrollo de aptitudes y actitudes para la ciudadanía.

## Estrategia

Creación de encuentros entre estudiantes y profesores que fortalezcan su identidad institucional, la responsabilidad social, la ética y los valores, como parte de su formación integral.

## Actividades

- Taller *Formación de formadores en cultura de la legalidad*, 21 y 22 de marzo de 2017, en la Universidad de Guadalajara, impartido por el Centro de Estudios sobre la Enseñanza y el Aprendizaje del Derecho, A.C. (CEEAD), en el marco de la **Red de Tutorías**.
- 7° Foro Regional de Servicio Social, en la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH), durante el mes de agosto, por parte de la **Red de Servicio Social**.
- Sistema de Información sobre indicadores de servicio social, a través de la Plataforma desarrollada por el Centro de Enseñanza Técnica Industrial (CETI), en un esfuerzo de la **Red de Servicio Social**.
- Diagnóstico sobre las comunidades estudiantiles y los programas de atención a alumnos en las IES de la RCO, a través de la **Red de Asuntos Estudiantiles**.
- Eventos en el marco de la **Red de Educación Media Superior**:
  - *Segundo Concurso de Oratoria para el Nivel Medio Superior*, durante el mes de mayo del 2017, en la Universidad Autónoma de Guadalajara.
  - *Primer Concurso de Corto Metraje para el Nivel Medio Superior: ANUIES en corto*, durante el mes de mayo del 2017, en la Universidad Autónoma de Guadalajara.
  - *Concurso de Cuento Corto para el Nivel Medio Superior*, durante el mes de mayo del 2017, en la Universidad Autónoma de Guadalajara.
- Expo Seguridad 2017, durante el mes de agosto del 2017, en la Universidad de Colima, en el marco de la **Red de Seguridad Institucional**.
- Talleres sobre Adicciones, Violencia de Género, Información en Internet, Violencia intrafamiliar, entre otros, por parte de la Coordinación del Programa Universidad Segura de la Universidad de Guadalajara, en el marco de la **Red de Seguridad Institucional**.

## *Objetivo*

Convocar a las IES de la región, a solidarizarse con los estudiantes universitarios migrantes en Estados Unidos afectados por las deportaciones masivas impuestas por el nuevo Presidente de ese país.

## Estrategia

Presentación entre la comunidad académica de las IES de la región, la problemática de

los estudiantes migrantes; así mismo, someter a su consideración el programa PUENTES impulsado por la ANUIES, para flexibilizar los procedimientos para el reconocimiento de estudios a estudiantes migrantes provenientes de Estados Unidos.

#### Actividad

- Incorporación del programa PUENTES en las agendas de trabajo de los órganos de gobierno, redes y comités de la RCO para su análisis y discusión, así como darlo a conocer mediante correos electrónicos a los titulares y enlaces institucionales.

**Alineación: Objetivo estratégico ANUIES: III. Contribuir a la integración y el desarrollo del sistema de educación superior.**

### ***Eje: Investigación y posgrado***

#### *Objetivo*

Impulsar estrategias encaminadas al desarrollo de la investigación conjunta y el posgrado en la RCO.

#### Estrategia

Generación de espacios de comunicación e interacción entre directivos, académicos y estudiantes de posgrado que propicien la participación conjunta y el intercambio de ideas para el desarrollo de proyectos de investigación conjunta, movilidad académica de estudiantes y profesores, posgrados interinstitucionales, gestión de recursos, entre otros.

#### Actividades

- Creación de un fondo concursable mediante la aportación de recursos financieros de las IES de la región, para el apoyo a proyectos de investigación conjunta, que aporten vías de solución a problemáticas regionales.
- Diseño de una base de datos con los programas académicos de licenciatura y posgrado de reconocido prestigio de las IES de la región, para promover estancias académicas de profesores y estudiantes.
- Desarrollar una base de datos con las publicaciones de la RCO, para su difusión.

#### Estrategia

Generación de espacios para la presentación de avances o resultados de investigación, el intercambio de ideas y la retroalimentación entre académicos y estudiantes.

#### Actividades

- Coloquio Anual de la Red de Estudios Interculturales, para la presentación de avances o resultados de investigación en esta área.
- Participación en el II Simposio Internacional Comunicación y Cultura. Problemas y Desafíos de la Memoria e Historia Oral, del 24 al 26 de abril del 2017, Universidad de Colima.

**Alineación: Objetivo estratégico ANUIES: II. Incrementar la vinculación y el intercambio académico entre las instituciones asociadas para contribuir al desarrollo regional y nacional.**

### ***Eje: Vinculación***

#### *Objetivo*

Apoyar estrategias que fortalezcan los vínculos entre las instituciones de educación superior y los sectores sociales y productivos de la región, con el fin de contribuir al desarrollo local y nacional, mediante la generación y aplicación de conocimiento pertinente a los problemas y proyectos regionales.

#### Estrategias

Impulso a la formación de recursos humanos especializados en la vinculación, con una visión integral de esta función sustantiva, así como con los conocimientos y habilidades necesarias para entender los procedimientos administrativos y normativos implicados en la tarea.

Organización de eventos académicos para compartir conocimientos, experiencias y buenas prácticas para la gestión de programas de vinculación de las IES con los sectores gubernamentales, empresariales y sociales.

Promoción y difusión de las convocatorias federales y estatales que apoyen programas de vinculación entre IES y sectores productivos y sociales.

#### Actividades

- Diplomado para la Formación de Vinculadores, en el marco de la Red de Vinculación.
- XIX Foro de Vinculación, los días 5 y 6 de octubre del 2017, en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO), por parte de la Red de Vinculación.
- Publicación de las convocatorias que apoyen programas o acciones de vinculación entre la universidad y los sectores sociales y productivos.



### *Objetivo*

Incentivar la dimensión de la Responsabilidad Social Universitaria en las IES de la región.

### *Estrategia*

Impulso de programas, proyectos y actividades tendientes a incorporar la visión de la Responsabilidad Universitaria en las IES de la región.

### Actividad

Segundo Foro Internacional de Responsabilidad Social Universitaria, por parte del Comité de Desarrollo Regional y Responsabilidad Social, durante los días 29 y 30 de mayo, en la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.

**Alineación: Objetivo estratégico ANUIES: III. Contribuir a la integración y el desarrollo del sistema de educación superior.**

## ***Eje: Internacionalización***

### *Objetivo*

Impulsar la internacionalización de la educación superior en las IES de la región centro occidente, así como los programas de movilidad académica de estudiantes y profesores.

### *Estrategia*

Promoción de los programas institucionales de internacionalización y movilidad académica para estudiantes y profesores entre las IES de la región, así como con otras regiones del país y del extranjero.

### Actividades

- Flexibilización y estandarización de los procesos de gestión de la movilidad entre las IES de la RCO, para facilitar e incrementar el número de estancias de docencia o investigación realizadas.
- Elaboración de un Manual de Procedimientos para la Gestión de la Movilidad Estudiantil en la RCO, como una tarea de la Red de Cooperación, Intercambio y Movilidad.
- Generación de un espacio en la Página Web de la RCO especialmente para la promoción y difusión de convocatorias, programas o proyectos de gobierno y de otras entidades particulares o sociales, para el financiamiento de actividades de

internacionalización.

- Conclusión y resultados del Diagnóstico sobre programas de internacionalización en las IES de la RCO, por parte del **Comité de Internacionalización**.

**Objetivo estratégico ANUIES: II. Incrementar la vinculación y el intercambio académico entre las instituciones asociadas para contribuir al desarrollo regional y nacional.**

### ***Eje: Extensión y difusión***

#### *Objetivo*

Promover la cohesión, un sentido de identidad y colaboración en la región centro occidente, mediante el conocimiento de las actividades realizadas y logros obtenidos en la región.

#### *Estrategia*

Creación de espacios virtuales de comunicación y encuentro entre las IES de la región.

#### Actividades

- Edición mensual del **Boletín Digital** para la difusión de las actividades de la región, con el apoyo de la **Red de Comunicación**.
- Actualización del Diagnóstico de los programas de Comunicación Social de las IES de la región, por parte de la **Red de Comunicación**.

**Alineación: Objetivo estratégico ANUIES: II. Incrementar la vinculación y el intercambio académico entre las instituciones asociadas para contribuir al desarrollo regional y nacional.**

### ***Eje: Gestión y Gobierno***

#### *Objetivo*

Fortalecer la comunicación y la cooperación entre las IES de la región, a fin de conocer y compartir las fortalezas y oportunidades, y desarrollar acciones comunes que contribuyan a mejorar la educación superior, impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación, para incrementar la productividad y la competitividad.

#### *Estrategia*

Seguimiento a las acciones comunes para el desarrollo de la educación superior, la

ciencia y a investigación, generadas en el seno del Consejo Regional Centro Occidente.

Impulso y seguimiento al trabajo de las redes de colaboración, así como a los comités y programas interinstitucionales de la RCO.

#### Actividad

- Atender los acuerdos comunes del Consejo Regional Centro Occidente, buscando impactos en el desarrollo de las IES y en las necesidades sociales y productivas.
- Dar seguimiento a las acciones del Consejo Regional con otras entidades encaminadas al mejoramiento de la educación superior, la ciencia y la tecnología.
- Apoyo a las actividades generadas en el seno de las redes de colaboración, comités y programas interinstitucionales.
- Encuentro entre Redes de Colaboración de la Región Centro Occidente de la ANUIES para intercambiar experiencias y resultados de los proyectos y programas emprendidos.

#### *Objetivo*

Fortalecer la representación de las IES de la RCO asociadas ante los órganos de gobierno de la ANUIES.

#### Estrategia

Consolidar los lazos y vías de comunicación respecto a los acuerdos y acciones resultados de las reuniones de trabajo de los distintos órganos de gobierno de la ANUIES.

#### Actividad

- Enviar minutas periódicas sobre las actividades de los órganos de gobierno de la ANUIES a las IES de la RCO.
- Proponer temas en las agendas de los órganos colegiados de interés para la totalidad de las IES.

#### *Objetivo*

Fortalecer la presencia de la RCO ante las instancias educativas federales, estatales y municipales a fin de contribuir en la definición de políticas públicas que mejoren la calidad de la educación y contribuyan a incrementar la productividad de la región.

#### Estrategia

Promoción de la participar en las reuniones de los organismos federales, estatales y municipales, tales como el COEPES para contribuir en la definición de políticas y programas educativos.

#### Actividad

- Asistencia a las reuniones de organismos educativos, federales, estatales y municipales.

#### *Objetivo*

Buscar mayor certidumbre en el otorgamiento de los recursos financieros al sector educativo, por parte de las instancias federales y estatales.

#### Estrategia

Proponer alternativas para la definición de políticas de financiamiento que aseguren mayor certidumbre en el otorgamiento de recursos federales y estatales, así como la obligatoriedad en los convenios de co-participación.

#### Actividad

- Participación en reuniones de trabajo para la discusión y análisis en torno a la reestructuración y diseño de políticas de financiamiento a la educación superior.
- Seguimiento a la Propuesta de la ANUIES para la revisión y reestructuración de los esquemas de financiamiento para la educación superior.

#### *Objetivo*

Proponer la innovación en los procesos de gestión universitaria en las IES de la región, a fin de hacer más eficiente la prestación de los servicios educativos hacia estudiantes y profesores, incorporando las tecnologías de la información y la comunicación, así como la transparencia y optimización de recursos.

#### Estrategia

Búsqueda y difusión de eventos para la formación y actualización de recursos humanos en temas de innovación y gestión universitaria.

#### Actividad

- Buscar y proponer cursos y talleres para la innovación en la gestión universitaria con el apoyo de la ANUIES.

***Cuadro 1. Programa de trabajo 2017 - Ejes y Categorías***

CATEGORÍAS/EJES	COBERTURA	CALIDAD	EQUIDAD	PERTINENCIA	FINANCIAMIENTO
Docencia y aprendizaje					
Investigación y posgrado					
Vinculación					
Extensión y difusión					
Internacionalización					
Gestión y gobierno					

## Cronograma de actividades de la RCO

Redes	Actividad	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Bibliotecas	Diplomado: "Competencias para la formación de instructores en el desarrollo de habilidades informativas"												
Estudios Interculturales	Coloquio sobre Estudios Interculturales												
	Participación en el II Simposio Internacional Comunicación y Cultura. Problemas y Desafíos de la Memoria e Historia Oral, Universidad de Colima.				24 al 26								
Red de Servicio Social	7° Foro Regional de Servicio Social, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.									7 y 8			
	Puesta en operación del Sistema de Información sobre indicadores de servicio social.												
Red de Tutorías	Conclusión y resultados del Diagnóstico sobre los programas de tutorías en las IES de la RCO.												
	Formación de formadores en cultura de la legalidad, Universidad de Guadalajara.			21 y 22									
	Encuentro Regional de Tutorías 2017, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo												
Red de Vinculación	XIX Foro de Vinculación. ITESO										5 y 6		
	Desarrollo del Programa para el Diplomado para la formación de Vinculadores												
Red de Cooperación, intercambio y movilidad	Elaboración de un Manual de Procedimientos para la Gestión de la Movilidad Estudiantil en la RCO.												
Red de Comunicación	Edición mensual del Boletín Digital para la difusión de las actividades de la región.												
	Actualización del Diagnóstico de los programas de Comunicación Social de las IES de la región.												
Red de Seguridad Institucional	Expo Seguridad 2017, Universidad de Colima												
	Talleres impartidos por la Coordinación de Seguridad de la Universidad de Guadalajara.												
Red de Asuntos Estudiantiles	Diagnóstico sobre los programas de atención estudiantil y las comunidades estudiantiles en las IES de la RCO												
Red de Educación Media Superior	Segundo Concurso de Oratoría para el Nivel Medio Superior, Universidad Autónoma de Guadalajara					18							

	ANUIES en corto. Primer Concurso de cortometraje para el Nivel Medio Superior, Universidad de Guadalajara					18										
	Concurso de cuento corto para estudiantes del nivel medio superior, UNIVA					18										
Secretaría Técnica de la RCO-ANUIES	Encuentro entre Redes de Colaboración de la Región Centro Occidente de la ANUIES.															
	Impulsar los trabajos de los comités de la Región Centro Occidente															
	Impulsar los trabajos de las redes de colaboración de la Región Centro Occidente															
	Crear una base de datos de los programas académicos de licenciatura y posgrado de reconocido prestigio para promover las estancias académicas de profesores y estudiantes, entre IES de la región.															
	Elaboración de una base de datos sobre publicaciones de la RCO.															
Comité de Política Regional de Educación Superior	Seguimiento a la respuesta de las IES para la implementación del Programa PUENTES de la ANUIES para la atención a estudiantes migrantes.															
	Seguimiento a la respuesta de las IES para la implementación del Modelo de la ANUIES para la Ampliación de la Cobertura de la Educación Superior.															
	Seguimiento a la Propuesta de la ANUIES para la revisión y reestructuración de los esquemas de financiamiento para la educación superior.															
Comité de Internacionalización	Conclusión y resultados del Diagnóstico sobre Estrategias de Internacionalización en las IES de la RCO.															
	Impulsar la movilidad de estudiantes y profesores en la Región Centro Occidente de la ANUIES, mediante la difusión de programas académicos de licenciatura y posgrado, así como proyectos de investigación de reconocida calidad académica.															
Comité de Desarrollo Regional y Responsabilidad Social	2o. Foro Internacional de Responsabilidad Social Universitaria, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo					29 y 30										